

Thématique	Axe	Objectif	Pilote de l'objectif	Statut de l'objectif	Date de début de l'objectif	Date de fin de l'objectif	Action	Pilote de l'action	Statut de l'action	Date de début de l'action	Date de fin de l'action	Description de l'action
		Objectif 1 : Développer les prises en charge ambulatoires et /ou alternatives à l'hospitalisation au sein des établissements de santé	ARS				Sous action 1 : Basculer des PEC en hospitalisation complète vers les PEC ambulatoires	ARS	en cours	01/01/2018	01/01/2023	
			ARS/AM	En cours			Poursuite de la politique globale de développement de la chirurgie ambulatoire	ARS	En cours	01/01/2018	01/01/2023	promotion de la CA dans les ES sur gestes lourds / accentuation de la RAAC dans les ES et professionnels de santé libéraux (formation MOOC) autorisation sanitaire donnée de CA à tous les sites de chirurgie conventionnelle dans PRS2 /
			ARS/AM					ARS/AM	en cours	01/01/2018		Poursuite campagne MISE SOUS ACCORD PREALABLE (MSAP) sur gestes marqueurs et son suivi post campagne
			ARS				Développement de la médecine ambulatoire	ARS	En cours	03/01/2018	01/01/2023	promotion de la médecine ambulatoire dans la mesure du possible + en attente circulaire frontrière pour aller encore plus loin
			ARS	En cours	01/01/2018	31/12/2020	Expérimentation d'hébergements non médicalisés pour patients	ARS	En cours	01/07/2017	01/07/2020	2 ES retenus en PACA pour expérimentation nationale CHU Nice + CLCC MARSEILLE Poursuivre une réflexion, en lien avec l'assurance maladie et les organismes complémentaires, en vue de favoriser ce dispositif dans les établissements de recours et des départements alpins
			ARS	En cours	2018	2022	SSR : Développer l'ambulatoire (hôpital de jour) prioritairement pour les affections et traumatismes de l'appareil locomoteur	ARS	En cours	01/01/2018	01/01/2023	promotion de l'HDJ SSR pour le Locomoteur complexe par substitution HC: autorisation sanitaire d'HDJ SSR inscrite dans PRS2 pour tout SSR HC LOCO de PACA / poursuite du virage ambulatoire sur autres mentions spécialisées (cardio, respi, neuro, SDME, addicto) par substitution HC : autorisation sanitaire d'HDJ SSR inscrite dans PRS2 pour tout SSR HC cardio, respi, neuro, SDME, addicto de PACA + ouverture limitée d'implantation HDJ SSR PAP dans 4 départements
			ARS				Sous action 2 : Basculer des PEC de dialyse "en centre" vers des PEC "hors centre" ou stratégies thérapeutiques plus efficaces que constitue la greffe	ARS	En cours	01/01/2018	01/01/2023	mise en place d'un groupe de travail au sein de l'IRAPS ayant pour objectif de formaliser des recommandations de bonnes pratiques sur l'IRC et leur diffusion Soutien des initiatives visant à substituer l'ambulatoire à la prise en charge en mode conventionnel Ouverture de nouvelles autorisations d'autodialyse et d'UDM
			ARS				1 Réduction des prises en charge "en centre" au profit de celles "hors centre"			01/01/2018	01/01/2023	intégration de nouvelles autorisations dans le PRS2 pour promouvoir la dialyse hors centre (UDM, autodialyse, dialyse à domicile)
			ARS				2 Incitation au recours à la greffe (dans le cadre du plan greffe 2017-2021) Poursuite des campagnes ABM sur le don d'organes			01/01/2018	01/01/2023	Travail en lien avec l'ABM en vue de favoriser l'accès à la greffe dans le respect des pratiques de qualité
	Axe 1 : Renforcer la pertinence des prises en charge	Objectif 2 : Réduire les hospitalisations en ES et ESMS et diminuer les DMS	ARS	En cours	2018	2019	01 Poursuite des travaux ANAP avec les ES et ARS sur l'amélioration de la performance en MCO		En cours			poursuite accompagnement ES sur les maquettes organisationnelles par le conseiller technique régional / appui au déploiement de la RAAC : campagne de communication dans les ES, soutien financier de l'ARS à une formation en ligne MOOC créée par un ES de la région en lien avec l'université / lancement d'un accompagnement ANAP sur la synchronisation des temps médicaux non médicaux à partir de septembre 2018 (PACA est 1 des 4 ARS)
ARS /AM			En cours				02 Renforcer la pertinence des hospitalisations en SSR	ARS /AM	En cours	01/01/2018	31/12/2019	poursuite de la campagne de MSAP SSR, appui au déploiement de dispositifs PRADO
ARS/AM								ARS/AM	En cours	01/01/2018	31/12/2019	appui au déploiement de dispositifs PRADO ortho
ARS			En cours	2015	2019	03 Réduire les séjours longs : analyse des séjours longs (référence à l'IPDMS), établir partenariats avec le médico-social	ARS	En cours	01/01/2015	31/12/2019	poursuite de l'accompagnement régional à la gestion des lits et des flux des ES en lien avec le conseiller technique régional / analyse et redimensionnement capacitaire des ES en situation financière dégradée avant la mise sous CREF par l'ARS PACA appui aux dispositifs PRADO sorties précoces en maternité	
ARS			En cours	2018	2023	04 Poursuivre le développement de l'hospitalisation à domicile en substitution à l'hospitalisation en établissement avec hébergement en MCO et SSR, notamment en faveur des résidents en établissements et services sociaux et médico-sociaux	ARS	En cours			remise à plat des aires de couvertures des HAD de la région PACA afin d'augmenter le recours potentiel aux HAD / réunions départementales avec les acteurs de l'HAD /	
ARS				En cours				ARS				Anticiper pour mieux recourir aux urgences et formaliser des procédures d'entrées/sorties
ARS				En cours				ARS				Améliorer l'échange d'informations grâce aux documents de liaison Développement des outils de la télé-médecine (téléconsultation et télé-expertise)
ARS				En cours				ARS				Mobiliser les compétences spécialisées de l'ES notamment les Equipes mobiles existantes : travail régional avec les responsables des équipes mobiles gériatriques pour fluidifier les prises en charges, harmonisation des pratiques des EMG / suivi de l'expérimentation de l'article 70 sur EMG EXTERNE en PACA
ARS				En cours				ARS				Favoriser les échanges de pratique et l'information entre les professionnels des secteurs sanitaires et médicaux sociaux
							AM				Favoriser l'enregistrement du DLU dans le DMP	
							ARS					Mise en place d'une astreinte d'IDE de nuit opérationnelle et mutualisée entre plusieurs EHPAD : l'objectif est d'apporter une prise en charge de qualité et en toute sécurité des personnes âgées dépendantes au sein des structures (notamment fin de vie) ou d'éviter des hospitalisations inappropriées au seul motif de la nécessité de soins infirmiers.

Thématique 2 :
Structuration de l'offre
de soins

	Objectif 3 : Organiser la gradation des soins	ARS	En cours	2018	2023	restructuration territoriale de l'offre de soins	ARS	En cours	01/01/2018	31/12/2023	Poursuite des travaux d'élaboration des PMP des GHT gradation des plateaux techniques prévus dans le PRS 2 /diagnostics territoriaux lancés en 2018 / reconstitutions territoriales de l'offre de soins en ES en cours dans le cadre des COPERMO/ négociations-discussions dans certains territoires entre ES publics et privés sous l'égide de l'ARS pour mutualisation et/ou partage de certaines activités de soins / déploiement télémedecine pour favoriser la gradation des soins dans certaines zones	
		AM/ARS	En cours	2018	2023	déploiement et promotion de la télémedecine	AM/ARS	En cours	01/01/2018	31/12/2023	continuer et promouvoir le déploiement des outils de telemedecine	
Axe 2 : Assurer la continuité des parcours de santé en structurant l'offre dans les territoires	Objectif 1 : Permettre le déploiement d'organisations de coordination sur les territoires associant acteurs hospitaliers, acteurs de ville et médico-sociaux	ARS /AM	en cours	2017	2022	01 Renforcement des structures d'exercice coordonné (maisons et centres)	ARS/AM	En cours	2018	2022	accompagnement renforcé des porteurs de projets- aides au démarrage- promotion de l'Accord conventionnel inter professionnel/ coordination régionale/ établissement et suivi d'un plan d'actions et d'accompagnement pluriannuel des structures pluriprofessionnelles du territoire avec les acteurs (ARS-AM- REGION-URPS-FEMES-CRES)/ visites des structures ciblées (réfèrent MSP CPAM -réfèrent 1er recours DD ARS/ accompagnement de la structure au regard du projet de santé	
		ARS	En cours	2017	2022	02 Déploiement des équipes de soins primaires	ARS	En cours	2018	2022	communication et accompagnement des DD	
		ARS /AM	En cours			03 Facilitation des modes d'exercice partagé : exercice muti sites et exercice mixte ville-hôpital	ARS/AM				présentation des projets d'exercice coordonné en Commission de coordination de l'offre de proximité départementale (CCOP) avec tous les acteurs et les porteurs de projets/ faciliter les démarches avec la mise en place d'un guichet unique régional	
		ARS	En cours	2017	2022	04 Promotion et déploiement des organisations visant à améliorer la prise en charge d'une population sur un territoire Déploiement des CPTS Accompagnement des hôpitaux de proximité Accès/utilisation d'outils numériques partagés	ARS	En cours	2018	2022	Poursuite des travaux en vue de multiplier les ASTP (assistants spécialistes à temps partagé) cahier des charges- accompagnement- aide au démarrage- contrat territorial de santé Place, détermination et définition des hôpitaux de proximité pour un accompagnement spécifique et outillage TIC	
		ARS /AM	en cours	2017	2022	05 Anticiper et accompagner la sortie de l'hôpital et le retour à domicile Poursuite du plan PRADO	ARS/AM	en cours	2018	2022	PRADO, + poursuite des dispositifs expérimentation PAERPA dans le VAR Contractualisation sur la lettre de sortie	
		AM/ARS	En cours	2017	2023	DMP: déploiement opérationnel du DMP et MSS en ES (déploiement volets organisationnel et technique afin d'optimiser le parcours de soins)	AM/ARS	En cours	2017	2023	mise en place d'une feuille de route concertée avec les fédérations hospitalières pour 1) affiner la connaissance du DMP -compatibilité des SI des ES: projet de courrier et questionnaires, 2) proposer des ES non ciblés pour l'instant (cibles actuelles : ES les plus importants ou prêts), 3) relayer les informations au sein de leurs instances et auprès de leur membres	
						06 Analyser les expérimentations d'EHPAD plate-forme de services (dit EHPAD hors les murs) pour définir un cadre de déploiement de ces modalités de prise en charge		En cours	AAC publié - Attente dossiers de candidatures (05/10/2018) pour une mise en œuvre effective au premier semestre 2019			Déploiement à titre expérimental d'un dispositif d'EHPAD « hors les murs », qui prévoit l'externalisation de certaines prestations de l'EHPAD destinées à des personnes âgées dépendantes prises en charge au domicile ainsi que la mise en place d'une chambre d'urgence identifiée sur de l'hébergement temporaire et destinée à l'accueil des personnes âgées dépendantes et prises en charge au domicile (dans la limite de la capacité autorisée de l'EHPAD) en cas notamment d'hospitalisation non programmée ou d'épuisement de l'aidant.
		ARS	En cours	2016	2020	01 Accompagner le développement des fonctions d'appui à la coordination (PTA, CTA/PAERPA ...)	ARS	En cours	01/01/2016	31/12/2020	Déployer les PTA/CTA sur l'ensemble de la région, accompagner leur montée en charge (activité, polyvalence...) et faire correspondre leurs services aux besoins des professionnels	
		ARS	En cours	2017	2022	02 Favoriser la convergence des dispositifs de coordination	ARS	En cours	01/07/2017	31/12/2022	Transformer les dispositifs de coordination cloisonnés et fragmentés en une offre de services d'appui aux PS lisible, articulée, de qualité autour des PTA comme porte d'entrée du professionnel	
						04 Développer les services numériques d'appui à la coordination en lien avec la convergence des dispositifs de coordination et en capitalisant sur le programme Territoire de Soins Numériques						
Objectif 3 : Renforcer le pilotage de la performance des établissements de santé pour améliorer leur situation financière	ARS	En cours			Sous-action 2 ES : Diffuser les référentiels/bonnes pratiques en matière d'organisation des activités (optimisation de la taille des unités et des plateaux techniques, maquettes organisationnelles)	ARS	En cours				Actions pour partager les meilleures pratiques sur l'optimisation des unités d'hébergement: utilisation systématique de l'outil DIMCAP à chaque PRE, CREF, COPERMO ; les maquettes organisationnelles et la cohérence des temps médicaux/soignants	
	ARS	En cours			Sous-action 3 ES : Maitriser les dépenses d'intérim médical	ARS	En cours				veille sur la bonne application du texte sur le plafond de paiement des médecins intérimaires/ travail avec les ES sur optimisation unités / groupe ANAP ARS PACA : 17 ES accompagnés pour la synchronisation des temps médicaux et non médicaux	
	ARS	En cours			Sous-action 4 ES : Supervision financière des situations les plus critiques	ARS					Examen en Copermo performance des plans de retour à l'équilibre : 6 COPERMO en PACA Repérer les ES à risque (dette sociale et fiscale)-Lien COREVAT Suivi technique des ES sous CREF au sein de l'ARS PACA après diagnostic conjoint ARS/ES, fiches mesures identifiées/ suivi trésorerie	
	ARS	En cours			01 Consolidation de la réforme tarifaire des EHPAD	ARS	En cours	01/01/2017			Deux actions ; * Attribution de crédits de résorption de l'écart au plafond à destination des EHPAD dans le cadre de la mise en œuvre de la convergence tarifaire : 10,5 millions d'euros supplémentaires notifiés en 2018 * Neutralisation de la réforme du forfait dépendance dans le cadre de la campagne tarifaire des EHPAD : conformément à l'instruction du 15 mai 2018, une enveloppe de 2 039 849 M€ de financements complémentaires a été notifiée par la CSNA, afin de neutraliser temporairement les effets négatifs de la convergence dépendance et du soin pour l'année 2018. Suite à un travail de rapprochement effectué avec les conseils départementaux, 1,4 millions d'€ de CNR seront alloués à 123 EHPAD sur l'ensemble de la région.	

	Objectif 4 : Améliorer le pilotage financier des ESMS	ARS	En cours			02 Généralisation des modèles d'allocation de ressources pénalisant la sous-activité, favorisant le recalibrage ou la reconversion des ESMS ou inadéquation avec les besoins des populations	ARS	En cours	01/01/2018	Mise en place d'une stratégie visant à moduler la tarification des : *SSIAD en fonction de leur activité et du niveau de dépendance des patients pris en charge, en adéquation avec leur coût à la place et leur territoire d'intervention *AJ en fonction de leur activité et de leur périmètre d'intervention Des documents stratégiques sont en cours de rédaction afin de cadrer et définir les futures orientations devant guider la création, le fonctionnement, l'organisation, le contrôle et la tarification de ces ESMS pour les cinq années à venir
		ARS	En cours			03 Recentrage du rôle des autorités de tarification autour : De la soutenabilité financière de l'organisme gestionnaire au regard des objectifs du CPOM De l'accompagnement des ESMS en difficulté (financières, RH)	ARS	En cours	01/01/2018	*Crédits FIR - enveloppe de 145 564 € afin de permettre aux EHPAD de financer des prestations de conseil et d'appui aux établissements pour améliorer l'efficacité de leurs organisations et de leur gestion (regroupements et coopérations, partenariat avec les professionnels de santé du territoire, fonctions de gestion interne) *Identification des EHPAD en difficulté : mise en place d'une stratégie régionale en croisant indicateurs internes, de l'ANAP et de la CARSAT (accidents du travail et maladie professionnelle) L'objectif est d'identifier ces EHPAD et de les accompagner dans le cadre de la mise en oeuvre de la promotion de la QVT. *Lancement d'une enquête sur le bâti au niveau régional en vue de disposer d'une vision claire des structures sur ce thème
	Objectif 5 : Développer et rationaliser les SI utilisés sur le champ médico-social		Sélectionner					Sélectionner		
Axe 3 : Favoriser la performance interne via la coopération, la mutualisation ou le regroupement des structures	Objectif 1 : Favoriser des coopérations, mutualisations et regroupements de structures notamment en articulation avec la ville	ARS	Sélectionner					Sélectionner		
	Objectif 2 : Favoriser le regroupement des établissements et services médico sociaux	ARS	Sélectionner			01 Plan d'action de généralisation du regroupement des ESMS		Sélectionner		
		ARS				02 Incitation à se regrouper via les GHT LES GCSMS, direction commune				
ARS					03 Les nouveaux CPOM ARS-ESMS devront inciter au regroupement des ESMS					
Axe 4 : Renforcer l'efficacité des processus achat	Objectif 1 : Optimiser l'organisation et les processus de la fonction achat des GHT	ARS	En cours	01/01/2018	31/12/2022	Action 4.1.1 : accompagner les GHT dans la finalisation des schémas d'organisation des fonctions Achat. Action 4.1.2 : Piloter la performance achat des GHT et suivre le taux de réalisation des gains achats Action 4.1.3 : suivre la mise en oeuvre des actions transverses au sein des GHT	ARS	En cours		poursuivre l'accompagnement des GHT / poursuivre la remontée des gains achat notamment au sein GHT/ accompagner des actions transversales
	Objectif 2 : Optimiser le dispositif des opérateurs d'achat mutualisés nationaux et régionaux	ARS	En cours	01/01/2018	01/01/2022	Action 4.2.1 : produire une feuille de route régionale dans le cadre d'un projet de conduite du changement	ARS	En cours		promouvoir une démarche projet + réécriture d'un scénario régional
		ARS	En cours	01/01/2018	31/12/2022	Action 4.2.2 : accompagner le rapprochement des deux groupements de commande "produits de santé"	ARS	En cours		assurer un suivi du rapprochement des deux groupements de commande "produits de santé"
	Objectif 3 : Tester une optimisation des achats en coûts complets de processus ou de fonction technique		Suspendue/re portée					Suspendue/re portée		
	Objectif 4 : Optimiser les processus logistiques (stockage et distribution)	ARS	A débiter	01/01/2019	31/12/2022	Action 4.4.1 : accompagner l'optimisation du dispositif logistique, rationalisation des moyens de stockages et optimisation des circuits de distribution interne GHT.	ARS	A débiter		
	Objectif 5 : Optimiser la fonction achat et la gestion immobilière des ESMS		Suspendue/re portée					Suspendue/re portée		
Objectif 6 : Amorcer des réflexions sur les achats transverses ville-hôpital		Suspendue/re portée					Suspendue/re portée			